

# 経済構造の世界的進化

## —現代日本経済の巨大な誤解—

### • 世界はタテからヨコ型・シェア型・参加型へ

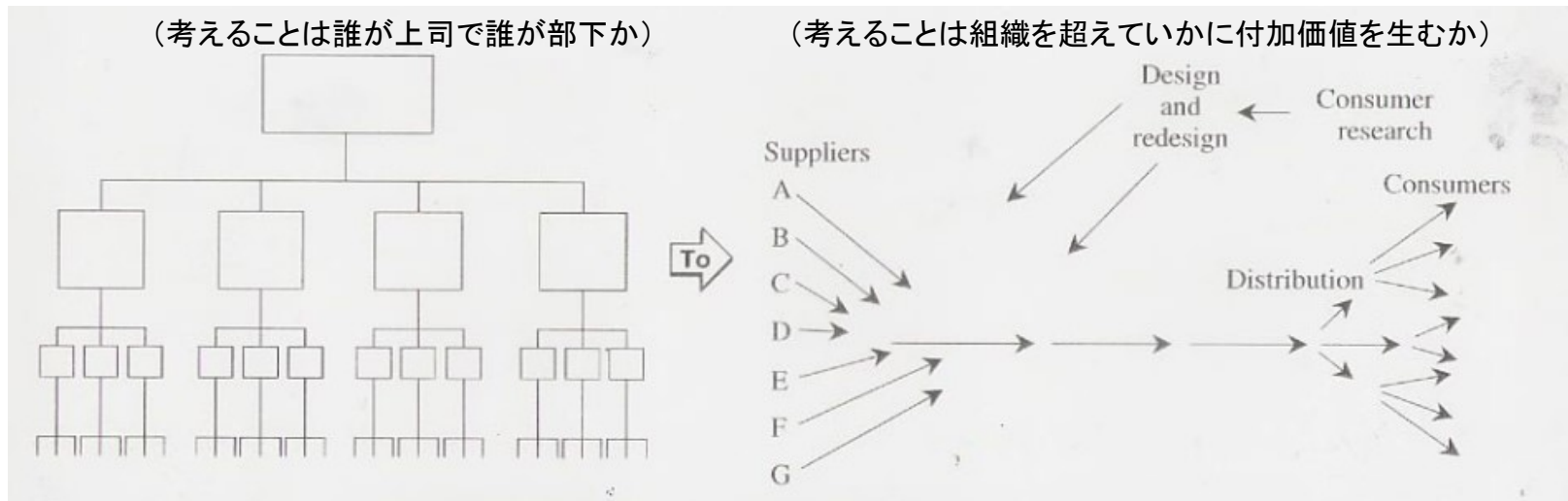
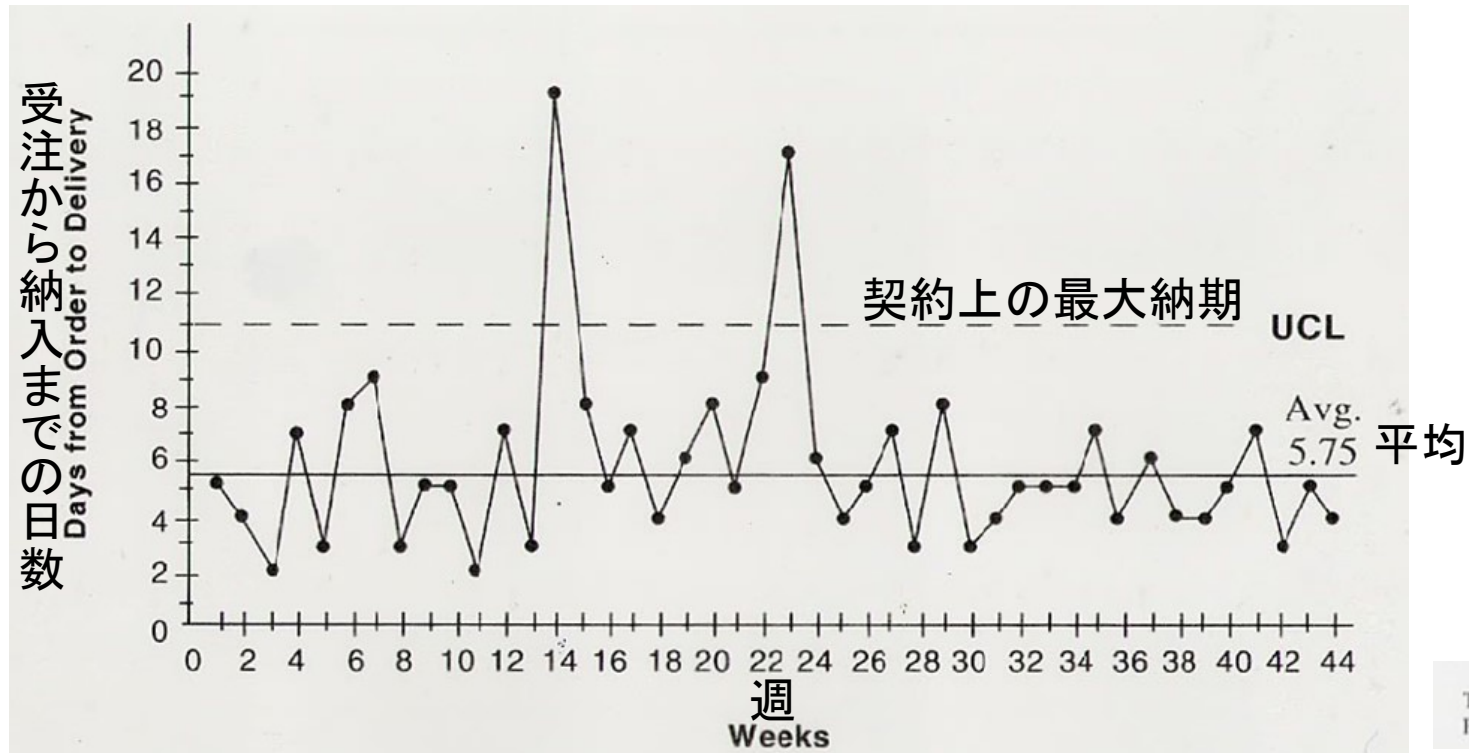


Figure 8-1. The shift in paradigms for leaders, managers, and organizations.

- ・安値競争のグローバル化は極端なタテ型であることに注意
- ・タテ型組織では機能不全が広がるばかり。戦後日本の復興、インターネットやブロックチェーン技術を使ったイノベーションはヨコ型・シェア型・参加型
- ・大企業も中小零細企業も個人事業主も、等しく顧客、製品、社会の付加価値増大にチームを組んで参加することが大切

# 品質管理図をどう読むかの決定的違い



The Leader's Handbook  
Peter R. Scholtes

- ・進歩がない組織の考え方とやり方・
  - ・ 最大納期さえ越えなければよい
  - ・ 最大納期を超えたら責任者を見つけて処分すればよい
- ・未来を創る組織の考え方とやり方・
  - ・ 常に革新と改善で納期を短くしようという精神を組織が共有
  - ・ 積極的に新しい方法を試して結果を検証する
  - ・ 結果的に最大納期を超えてしまったら上司が謝りに行く
  - ・ 試行錯誤の結果、納期は安定的に低下していく